



グローバル情報技術で笑顔を創る
株式会社 SYSホールディングス

2020年7月期 決算説明

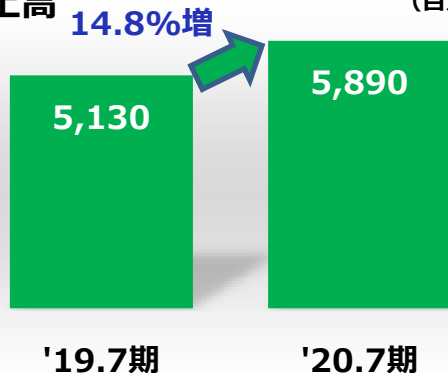
2020年9月15日
(銘柄コード：3988)



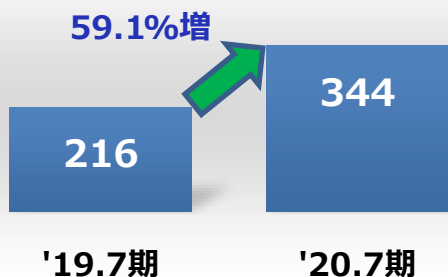
2020年7月期 決算概要

2020年7月期決算概要【前年比】

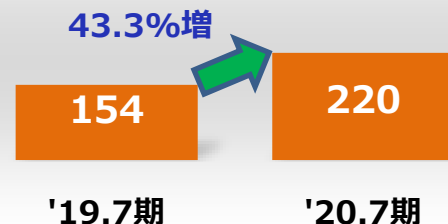
売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)



(百万円)

	2019年7月期	2020年7月期	増減額	増減率
売上高	5,130	5,890	759	14.8%
営業利益	216	344	127	59.1%
営業利益率	4.2%	5.8%	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	154	220	66	43.3%

前期からの増減要因

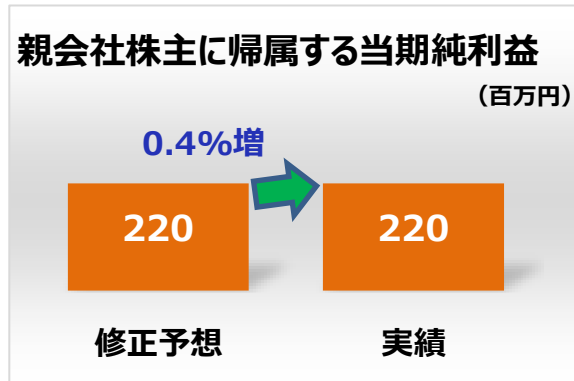
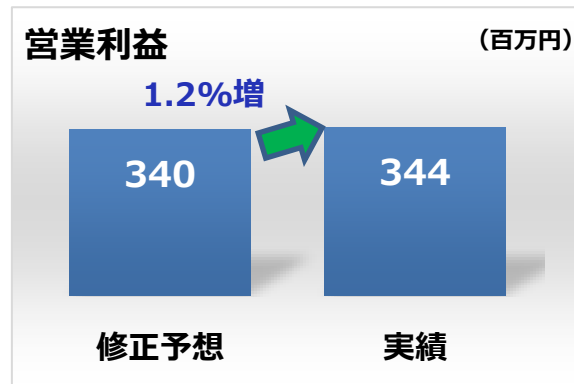
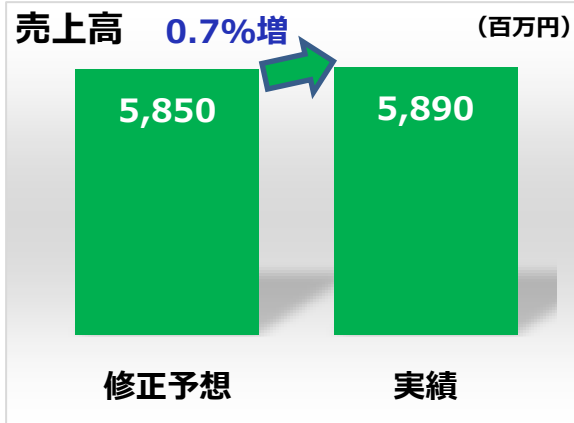
【売上高 前年同期比】

- ・既存事業 490百万円増
- ・M&A（前期 2 社/当期 1 社） 269百万円増

【営業利益 前年同期比】

- ・既存事業 106百万円増
- 高収益案件が多数・採用計画24名未達成
- ・M&A（前期 2 社/当期 1 社） 19百万円増
- ・M&A関連費用の減少（前期と比較） 12百万円増
- ・新規M&Aによるのれん償却額等の増加 9百万円減

2020年7月期業績予想と実績の比較



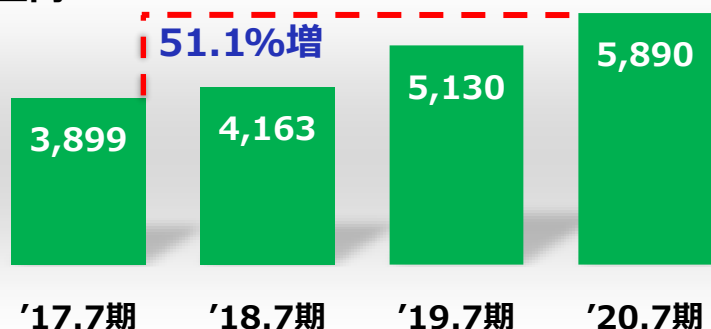
	7月27日 修正予想	実績	増減額	増減率
売上高	5,850	5,890	40	0.7%
営業利益	340	344	3	1.2%
営業利益率	5.8%	5.8%	—	—
親会社株主に帰属 する当期純利益	220	220	0.8	0.4%

【参考】期初予想値と実績の比較

	期初予想値	増減額	増減率
売上高	5,850	40	0.7%
営業利益	263	80	30.7%
営業利益率	4.5%	—	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	176	44	25.0%

2020年7月期 業績4期比較

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)



(百万円)

	2017年 7月期	2018年 7月期	2019年 7月期	2020年 7月期
売上高	3,899	4,163	5,130	5,890
営業利益	217	199	216	344
親会社株主に 帰属する四半 期純利益	163	147	154	220

2017年の上場以来着実に成長

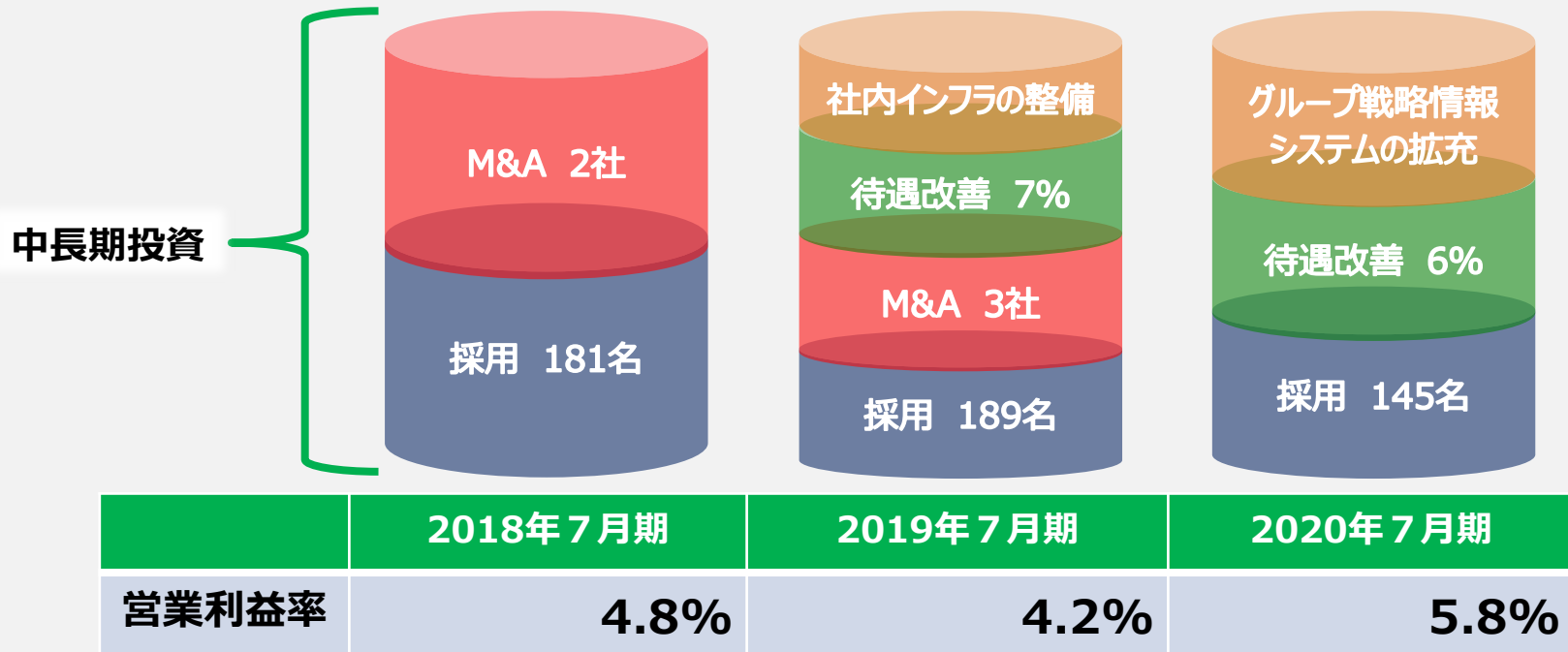
売上高	51.1%増
営業利益率	58.7%増
親会社株主に帰属する当期純利益	35.5%増

2020年7月期 営業利益率が増加した理由

	2019年7月期	2020年7月期 期初予想	2020年7月期
営業利益率	4.2%	4.5%	5.8%

- ▶ **3年間の大量採用の成果**
採用した技術者が着実に成長したことによる売上と利益の増加
- ▶ **上場以降M&Aした会社(5社)の成長**
各社の採用数と受注件数の増加による売上と利益の増加
- ▶ **高収益プロジェクトを多数獲得**
- ▶ **採用の抑制**
採用計画に対し、24名採用を抑制したことによる技術者の教育・待機工数が減少
- ▶ **M&Aが成約せず、取得関連費用が未発生**
積極的に検討を続けているものの、2020年7月期は成約なし

上場以降の中長期投資と営業利益率の推移



『人材投資・雇用環境・M&A』
3年間に渡る中長期投資が、着実に成果に繋がった



2020年7月期 トピックス

M&A後の業績比較とのれん償却と残高

社名	グループ 加入月	グループ加入前/事業開始時 (百万円) (注2)	
		売上高	営業利益
(株)SYI	‘11.2設立	143	9
(株)エス・ケイ	‘12.5取得	233	2
(株)グローバル・インフォメーション・テクノロジー	‘13.7設立	56	△3
(株)総合システムリサーチ	‘13.11取得	595	△7
(株)テクノフュージョン	‘17.11取得	91	△20
(株)オルグ	‘18.4取得	295	8
サイバーネックス(株)	‘19.5取得	171	5
(株)アットワン (事業譲受)	‘19.4譲受	103	—
(株)マスターズソリューション (事業譲受)	‘19.8譲受	99	—



'20年7月期 (百万円) (注1)				
売上高	営業利益	備考1	のれん 償却額等	のれん 残高
263	3	増収	—	—
258	29	増収増益	—	—
267	24	増収増益	—	—
802	41	増収増益	—	—
188	9	増収増益	5	27
347	13	増収増益	9	52
162	2		0.7	1
110	20	増収	2	10
117	14	増収	4	25
合計			22	118

(注) 1. すべて監査法人による監査を受けていない参考数値又は、社内管理数値です。

適切な会計処理が行われていない場合があります。のれん償却等には、顧客関連資産の償却を含んでおります。

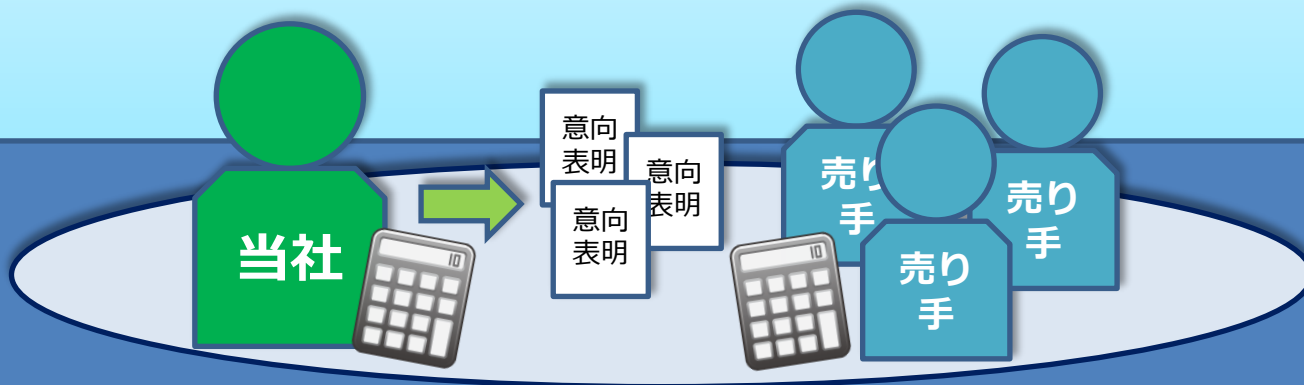
2. (株)エス・ケイは‘11.8期、(株)SYIは‘12.7期、(株)総合システムリサーチは‘13.9期、(株)グローバル・インフォメーション・テクノロジーは‘15.7期
(株)テクノフュージョンは、‘17.5期、(株)オルグは‘18.3期、サイバーネックス(株)は‘19.3期で、法人税確定申告書等より転記しております。

M&Aの現状と今後

▶ 現状

- ◆ 5社への意向表明と、2社へのデューデリジェンスを行いました。コロナ禍でM&Aの引き合いは非常に増加していますが、未だ売り手側の希望価格はコロナ禍前の水準で、当社との合意に至りませんでした。

今後もM&Aは
積極的に推進



▶ 今後

- ◆ 事業環境は更に厳しくなると予想しており、売り手側の希望価格が下がる予想をしています。それ迄は安易な意思決定はしない方針です。

▶ 外国人採用について



(9カ国)

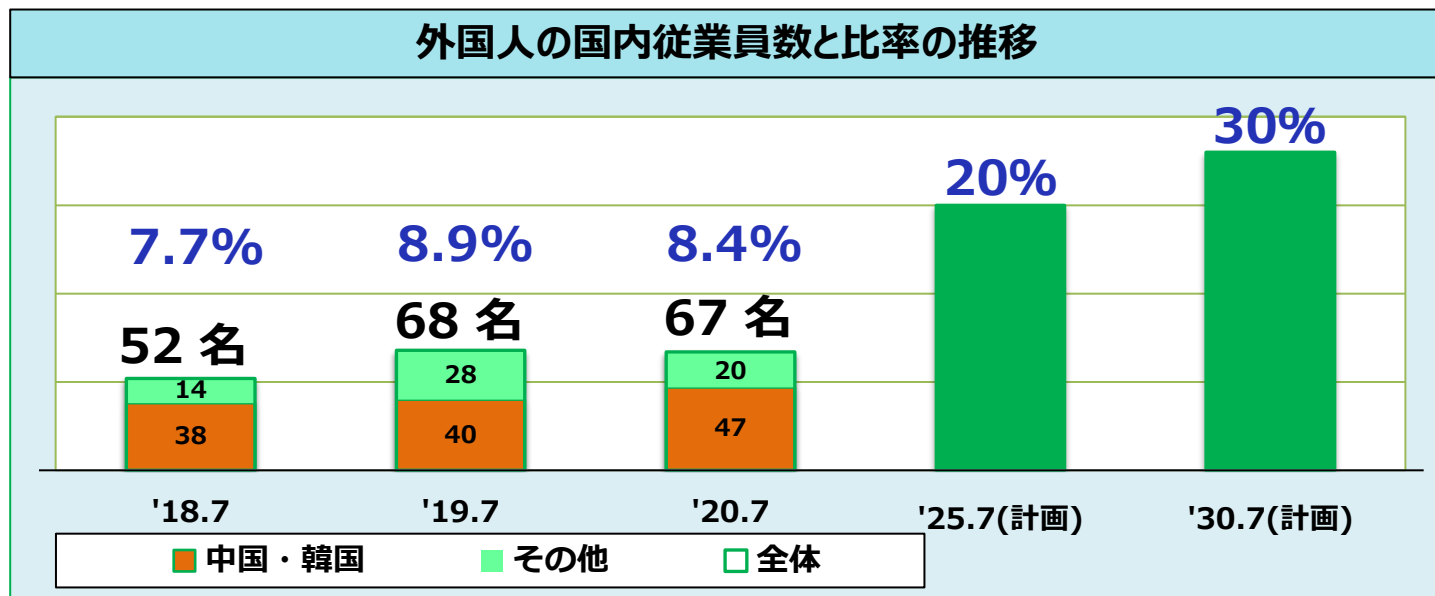
外国人の就労者人数：国内従業員比 8.4% 2020年7月期

外国人採用の考え方・・・留学生は採用しない

▶ たとえば・・・中国・韓国からの現地採用

『JLPT N1・N2取得者採用』 → 『基本情報処理技術者試験を教育取得』

それ以外の国は一流大学で日本語が話せない人を採用



昇格した外国人社員の紹介



リーダー・管理職として活躍している外国人社員の紹介



▶ 女性活躍推進と働き方改革への取り組み

女性就労者：従業員比23.7% (2020年7月末時点)

女性の活躍とワークライフバランスを推進しており
就業条件をより拡充しております



在宅勤務制度

時差出勤制度

ベビーシッター補助金制度

お子さま同伴出勤制度

時短勤務枠の拡大

平均残業時間13.2時間
(2020年7月期)

有給取得率 69.8%
(2020年7月期)

社内インフラの整備

One Drive

Office 365

LINE WORKS

子供の誕生日祝い金
支給制度

福利厚生充実

Benefit
Station

エキシブ施設利用

社員持株会 奨励金20%

※LINE WORKSは、LINE株式会社の商標または登録商標です
※One Drive、office365は、米国Microsoft Corporation.の米国および
その他の国における商標登録または商標です

※Benefit Stationは株式会社ベネフィット・ワンの商標または登録商標です
※エキシブは、リゾートトラスト株式会社の商標または登録商標です

▶ 新型コロナウイルス感染拡大へ迅速な対応

テレビ会議システムを使用した採用活動と社員研修を開催



① オンライン会社説明会



② オンライン社員研修

どのような状況であっても、

①採用活動を止めず、オンライン形式で積極的に面談を行い、当社の方針を明確にわかりやすく伝え、より良い人材の確保に努めております。

②社員の成長や学びを止めず、オンライン形式で最大限の研修効果を発揮し、企業理念を実行できる社員を育成しております。

▶ 全体会議・懇親会のオンライン化



▶ オンライン全体会議

3か月に1度全社員を対象とする全体会議を開催しておりますが、コロナ禍に対応してオンライン形式で開催しております。



オンライン形式での懇親会を推奨しております。
一人500円の補助をしております。

▶ コロナ禍におけるより一層の資金確保

新型コロナウイルス感染症拡大の影響が長期化することへの備えに万全を期すため、かつM&Aなどによる投資資金の確保のため、

**コミットメントラインと当座貸越枠等を合計して
30.5億円を確保いたしました。**

◆コミットメントライン	取引金融機関 2 行	20億円
◆当座貸越枠の増設	取引金融機関 2 行	7.5億円
◆長期借入金	取引金融機関 1 行	3 億円

▶ 日本赤十字社へ寄付

新型コロナウイルス感染症への対応にあたる医療従事者の皆様および医療現場への支援ならびに、感染症拡大防止に貢献するため、「日本赤十字社」へ寄付いたしました。

◆ 当社は、企業理念の一つに「業界・地域・社会貢献」を掲げ企業活動に取り組んでおります。今後も企業の社会的責任を果たしていきたいと思ひます。



左) 日本赤十字社 パートナースイプ推進部 調整監 井上幹雄様
右) 当社 代表取締役会長兼社長 鈴木裕紀

▶ グループ戦略情報システム（経営戦略上重要課題の取組み状況）

① 勤怠管理システム

累積残業時間管理と月間稼働予測時間管理を導入したことで、労務管理の徹底と月間売上増減予測を同時実現しました。

② 原価管理システム

利益管理計算の自動化と棚卸予想管理を追加導入しました。

③ リモート・テレワーク環境の導入

疑似シンククライアントにより不正アクセスにも強く安全な環境を実現しました。

④ RPAによる事務処理の自動化

月間定例業務のうち、約20時間分の作業を自動化・削減しました。

今後

- ◆ AIによるプロジェクト損失削減・採用選考一次判断
- ◆ プロジェクト進行管理のペーパーレス化と
ワークフローの完全システム管理
- ◆ LINE WORKS(BOT)を活用した業務効率向上

▶ 伸びる会社MIDDLE200において総合第52位に選出

日本経済新聞社調査の成長ランキング「伸びる会社 MIDDLE200」において、2020年3月18日付で**総合第52位**にランクインいたしました。

業種別ランキングでは「IT・ソフトウェア」部門において45社中**第13位**にランクインいたしました。

日本経済新聞

新興の中堅200社 成長ランキング
2017年04月04日 公開 2020年03月18日 更新

f t

業種別で見る

総合得点(平均)

総計

184社

297.12

商社

2社

316.71

小売業

14社

302.24

外食・サービス

16社

299.36

建設・不動産

15社

299.29

広告

12社

298.52

医療・情報・コンサル・教育・人材

43社

296.92

非鉄金属製品・その他製造

1社

296.27

IT・ソフトウェア

45社

295.97

ゲーム・コンテンツ・SNS

25社

295.63

食品・水産

2社

290.74

過去4 四半期分

2020.3.2 時点

リアルタイム

2020.3.31 09:28 更新

40

ULSグループ

3798

IT・ソフトウェア

308.61

42

ラック

3857

IT・ソフトウェア

308.20

47

ナレッジスイート

3999

IT・ソフトウェア

307.19

50

マネーフォワード

3994

IT・ソフトウェア

306.59

51

アクリート

4395

IT・ソフトウェア

306.19

52

SYSホールディングス

3988

IT・ソフトウェア

306.09

56

エーアイ

4388

IT・ソフトウェア

305.96

74

FFRI

3692

IT・ソフトウェア

300.55

2019年6月11日

2019年9月10日

2019年12月19日

2020年3月18日

総合ランキング

77位

75位

77位

52位

↑ 25ランク UP!

IT・ソフトウェア部門ランキング

14位

16位

15位

13位

↑ 2ランク UP!

2021年7月期 業績予想

Global IT
For
Your
Smile

2021年7月期 連結業績予想

単位：百万円

	2020年 7月期	売上比	2021年 7月期 (予想)	売上比	前期比	
					増減額	増減率
売上高	5,890	—	6,000	—	109	1.9%
営業利益	344	5.8%	300	5.0%	△ 44	△ 12.9%
経常利益	341	5.8%	300	5.0%	△ 41	△ 12.1%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	220	3.8%	197	3.3%	△ 23	△ 10.6%

(わが国経済)

個人消費の減少や設備投資の低迷、雇用の悪化の長期化が懸念

(情報サービス産業)

企業の新規ソフトウェア投資は、抑制されるリスクが高まる

(当社グループの取組み)

- ・テレワークやリモート会議の活用、従業員の毎朝の検温等により感染症対策を行うことで事業の継続に努める
- ・受注の減少に備えて採用を抑制
- ・協力会社様との関係を強化

(業績への影響)

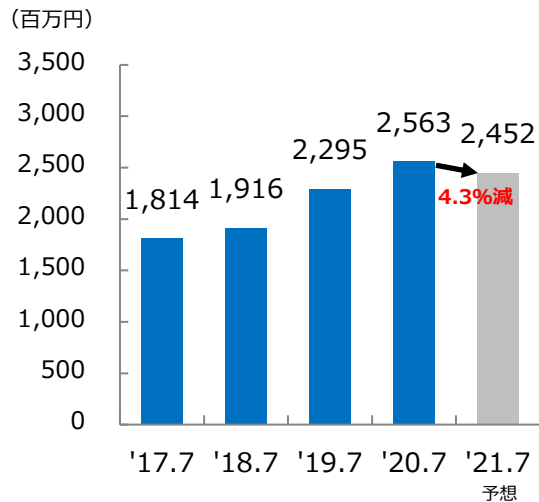
- ・ **売上高**
顧客のソフトウェア投資の抑制見直しにより前期比横ばい
- ・ **営業利益**
技術者の待機工数の増加により減益

ソリューション別売上高推移（予想）

グローバル製造業ソリューション

構成比
40.9%

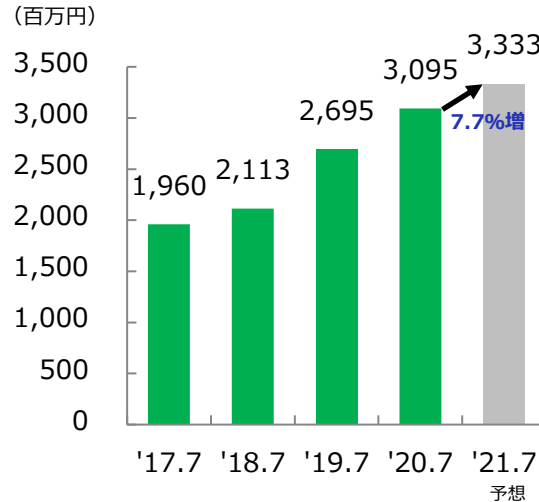
自動車、重工業、工作機械、鉄鋼、
搬送機等の関連企業



社会情報インフラ・ソリューション

構成比
55.6%

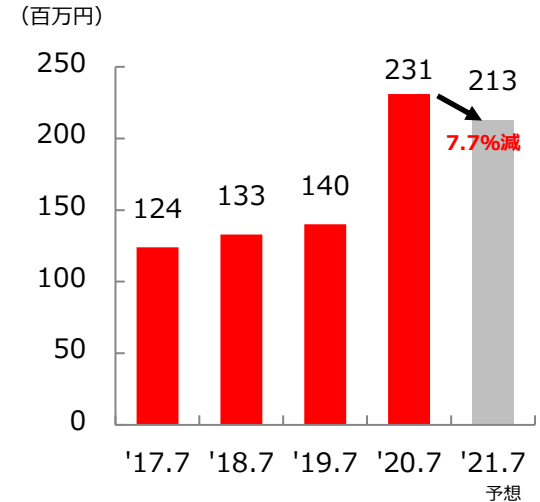
エネルギー、金融、印刷帳票、鉄道、不動産等の関連企業
及び官公庁、自治体等



モバイル・ソリューション

構成比
3.6%

流通、訪問介護、鉄道、医療、
ロードサービス等の関連企業



◆グローバル製造業ソリューション 4.3%減

製造業は全般的に厳しい見通しであり車載ECU（電子制御ユニット）関連顧客等からの受注の減少を見込み減収

◆社会情報インフラ・ソリューション 7.7%増

金融関連顧客等の需要のある顧客からの受注増加を見込み増収

◆モバイル・ソリューション 7.7%減

2020年7月期ほどの大型の製品のカスタマイズ等の受託開発の受注を見込んでいないため減収

関東圏

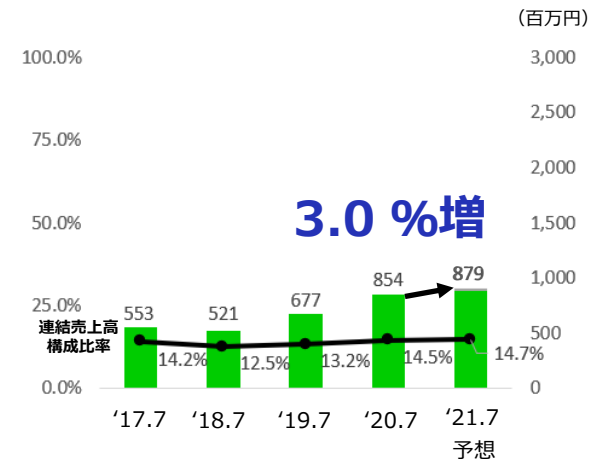
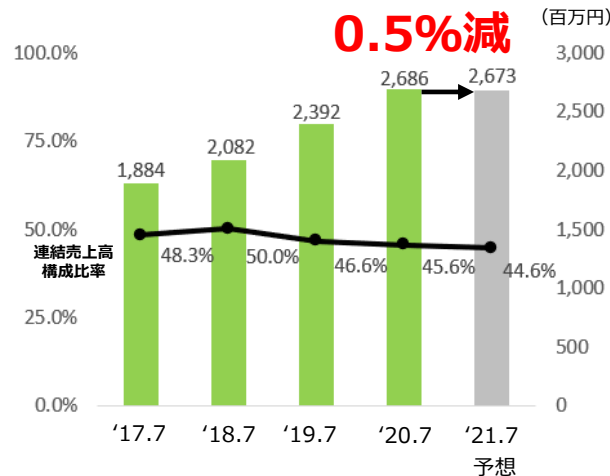
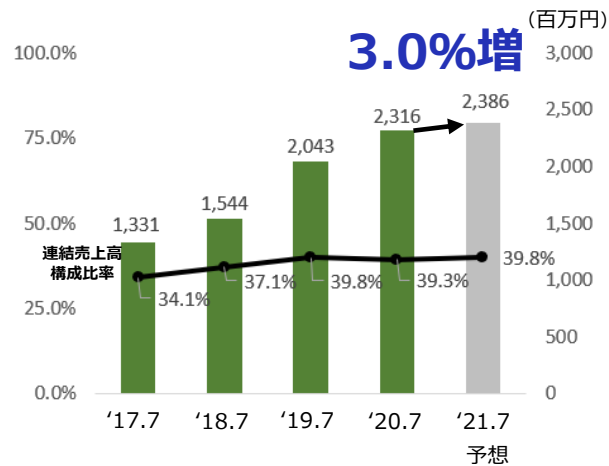
(株)エスワイシステム
(株)グローバル・インフォメーション・テクノロジー
(株)エス・ケイ
(株)オルグ

中部圏

(株)エスワイシステム
(株)総合システムリサーチ
(株)エス・ケイ
(株)テクノフュージョン
サイバーネックス(株)

関西圏

(株)エスワイシステム
(株)SYI



・ 関東圏での採用実績及び計画

'17.7	'18.7	'19.7	'20.7	'21.7 (計画)
55名	89名	56名	51名	34名

※間接社員含む

地域別戦略

引き続き市場規模の大きい関東圏での事業拡大に注力

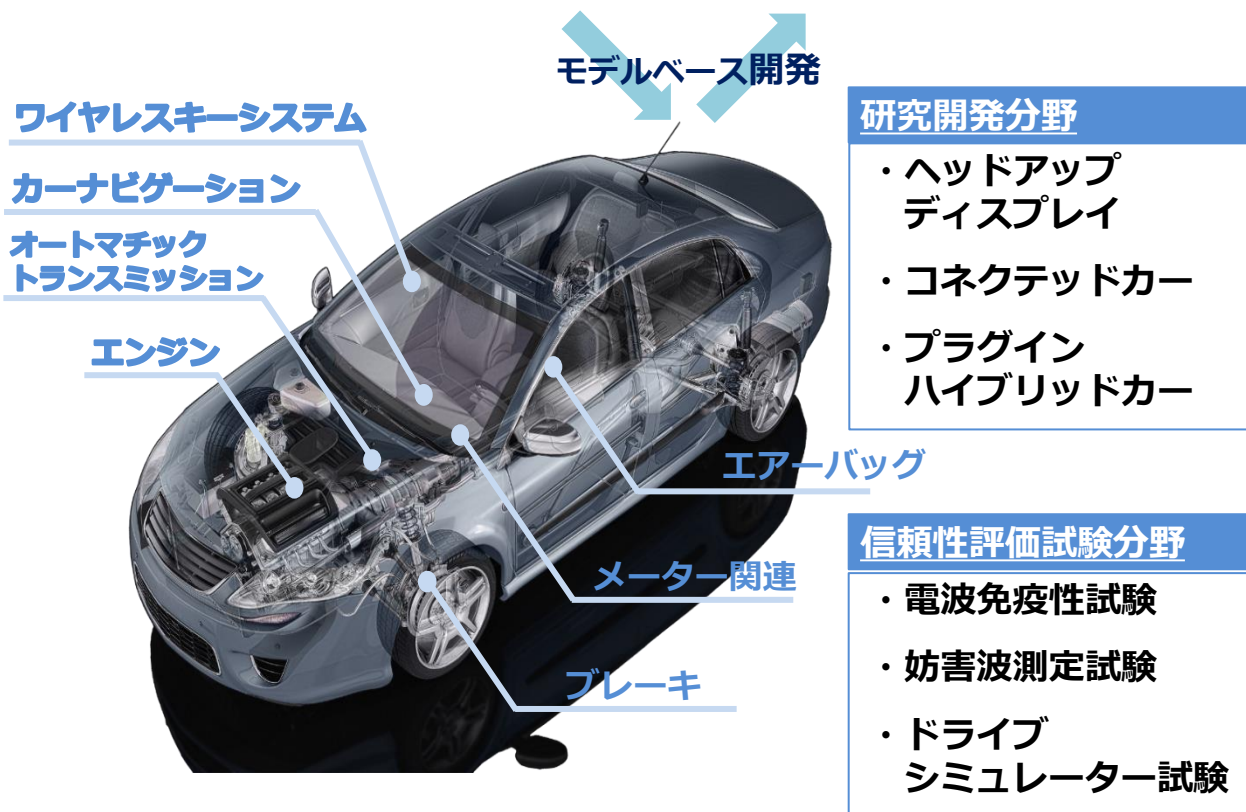


今後の展開

Global IT
For
Your
Smile

自動運転の実現を控え、開発需要が非常に高まっている中、当社グループでは100名以上の技術者が参画しております。

車載ECU事業領域



車載ECU 関連売上高

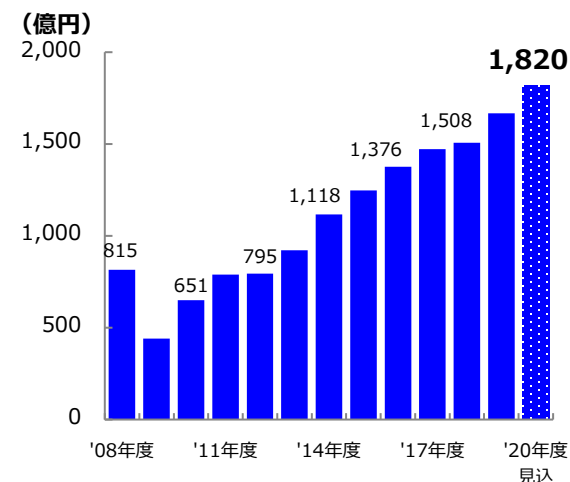
2020年7月期

前期比 **4.9%減**

2021年7月期予想

前期比 **13.4%減**

ソフトウェア投資実額見込（自動車）



出所：日本銀行「時系列統計データ検索サイト」より当社作成（'19年度以前は実績、'20年度は'20年6月調査より）

グローバル製造業事業領域（搬送機・工作機械）

大手搬送機メーカー
大手工作機械メーカー

搬送機・工作機械 関連売上高

2020年7月期
前期比 **64.8%増**
2021年7月期予想
前期比 **0.9%減**

e-コマース
スマホ社会

長時間
労働

世界市場
で強い

AI・IoT・ビッグデータ
大活用時代の到来で更に需要増

大手重工業メーカー

大手鉄鋼会社

重工業 関連売上高

2020年7月期
前期比 **18.8%減**
2021年7月期予想
前期比 **19.6%減**

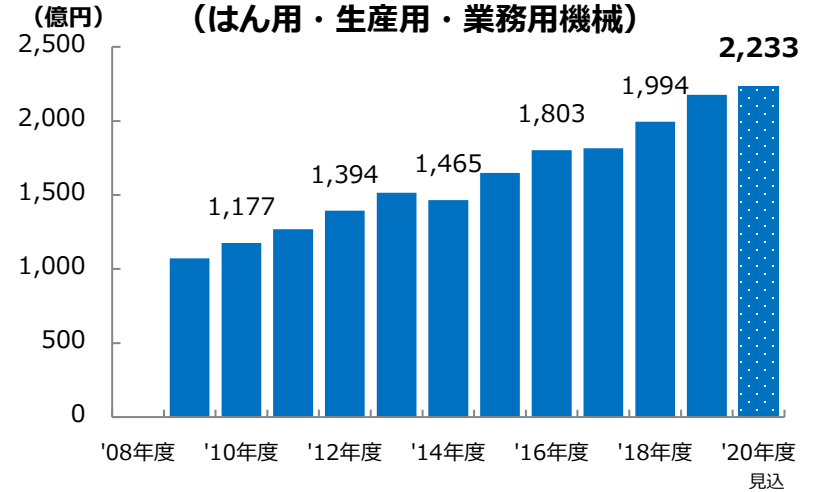
鉄鋼 関連売上高

2020年7月期
前期比 **24.8%増**
2021年7月期予想
前期比 **9.1%増**

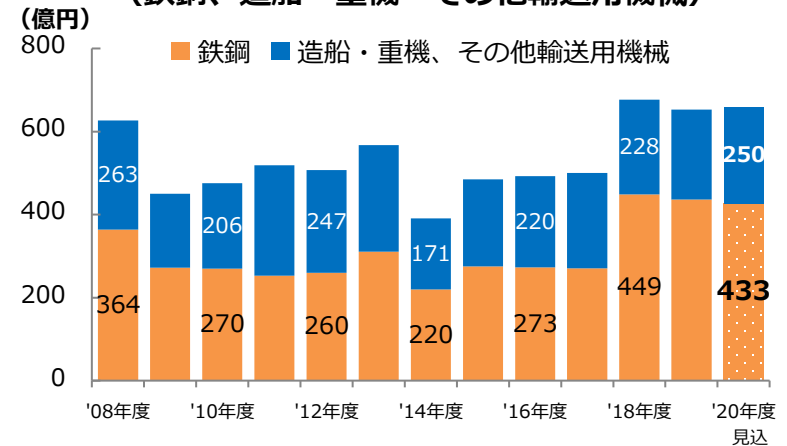
日本を代表
する基幹産業

長期安定した
情報システム投資

ソフトウェア投資実額見込
（はん用・生産用・業務用機械）



ソフトウェア投資実額見込
（鉄鋼、造船・重機・その他輸送用機械）



出所：日本銀行「時系列統計データ検索サイト」より当社作成（'19年度以前は実績、'20年度は'20年6月調査より）

社会情報インフラ事業領域（電力・金融）

大手電力会社グループ
大手電気保安協会

電力 関連売上高

2020年7月期
前期比 **26.6%減**
2021年7月期予想
前期比 **4.8%減**

エネルギー
自由化

スマート
グリッド

原発
再稼働

AI・IoT・ビッグデータ
大活用時代の到来で更に需要増

大手クレジットカード
大手保険会社

金融 関連売上高

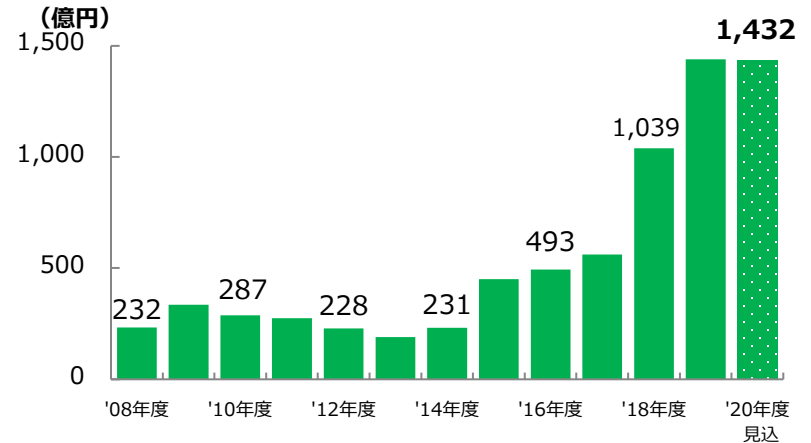
2020年7月期
前期比 **29.6%増**
2021年7月期予想
前期比 **17.3%増**

FinTech

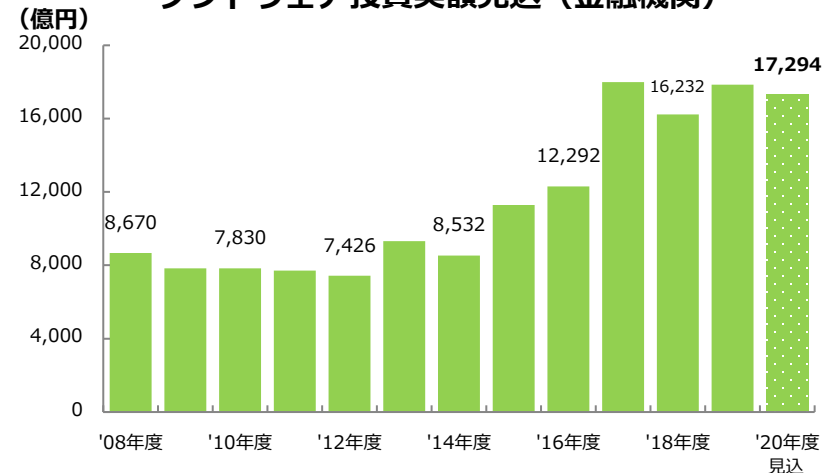
RPA

ウェアラブル

ソフトウェア投資実額見込（電気・ガス）



ソフトウェア投資実額見込（金融機関）



出所：日本銀行「時系列統計データ検索サイト」より当社作成（'19年度以前は実績、'20年度は'20年6月調査より）

国内従業員採用人数の推移と今後の採用計画

	(名)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	合計
2019年 7月期	31	54	77	27	189
2020年 7月期	28	24	78	15	145
増減率	△9.7%	△55.6%	1.3%	△44.4%	△23.3%
2021年 7月期(計画)	23	20	49	20	112

2021年は、コロナ禍の中、能力ある人材の積極採用を進めます。

2022年には、グループ総従業員数1,000名程度を目指します。

外観個人情報自動マスキングシステム

オープンソースA Iを活用し、お客様の作業負荷軽減、業務効率のアップに貢献します。

アパートなどの、外観写真の個人情報のマスキング処理を行います。

これまでは、アップロード前に、担当者が車のナンバーや人の顔など個人情報を探し、ペイントソフトでモザイク処理を行っていました。

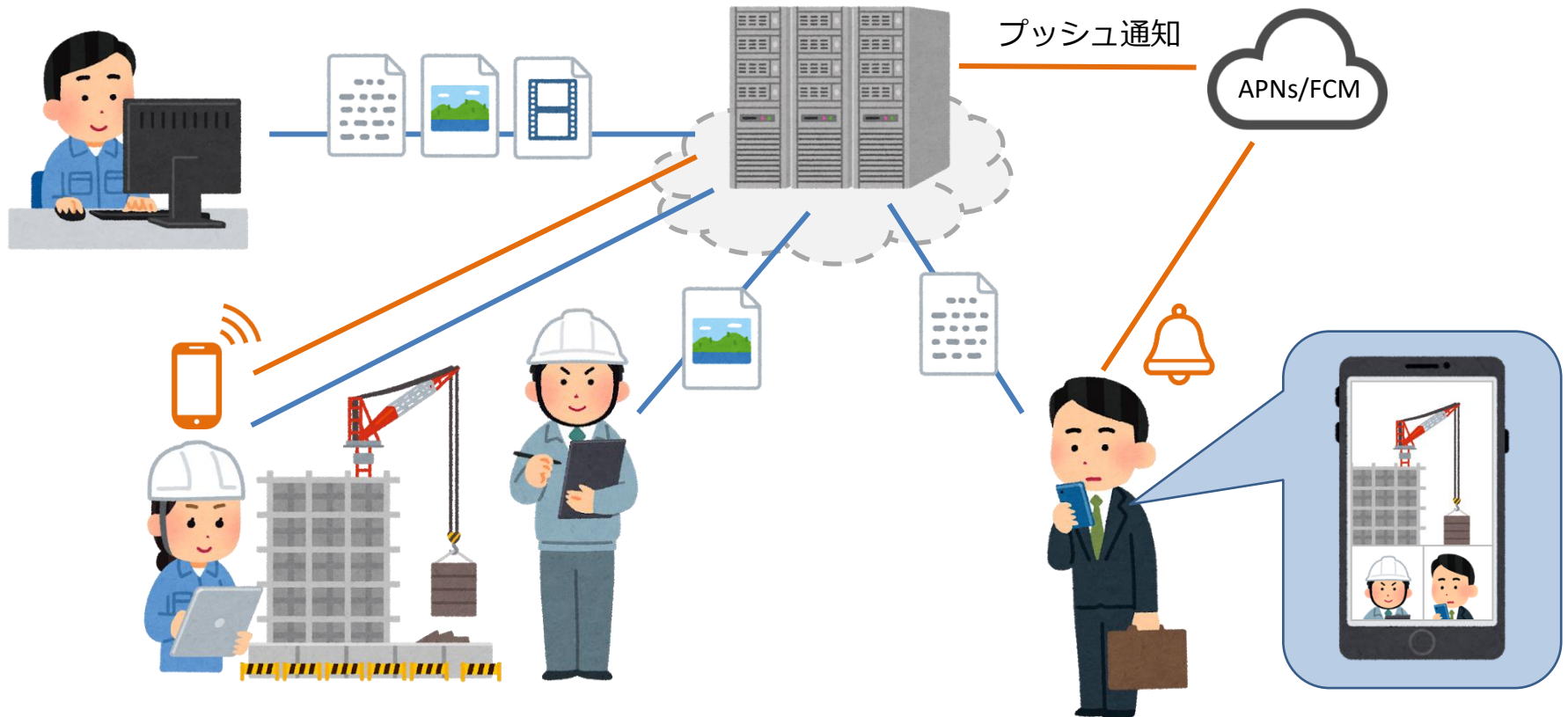
本システム導入により、大半の処理が自動化され、業務負荷の低減に繋がります。



スマートデバイスを活用したリアルタイムコミュニケーションシステム

スマートフォン、タブレット等でリアルタイムに発着信可能な多人数ビデオチャットを開発し、建設・建築業、不動産業等で活用されています。

ビデオチャットの外、写真・動画・資料などのファイル共有を実現しています。
また、クラウド環境を利用することで、将来的な拡張性にも柔軟に対応可能です。

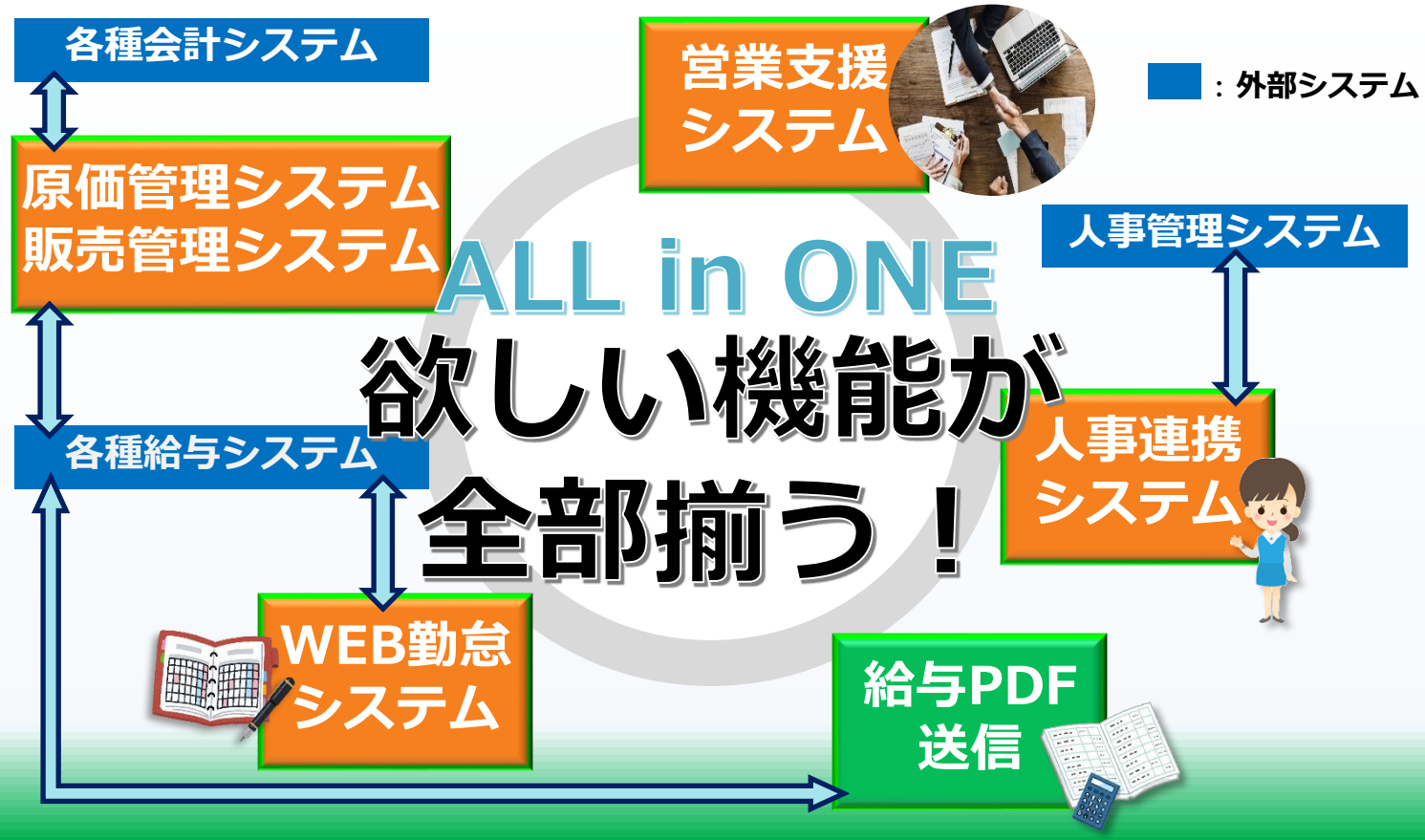


※イメージ画像です。

請負業向けERP(統合基幹業務システム)の販売を計画

建設業界等の請負業向けにERP(統合基幹業務システム)の販売を計画しております。全機能が連動している他社製品は非常に高額なため、安価なシステム提供でお客様の業務の効率化・可視化を実現する予定です。

SYS ERP Cloud for 建設業

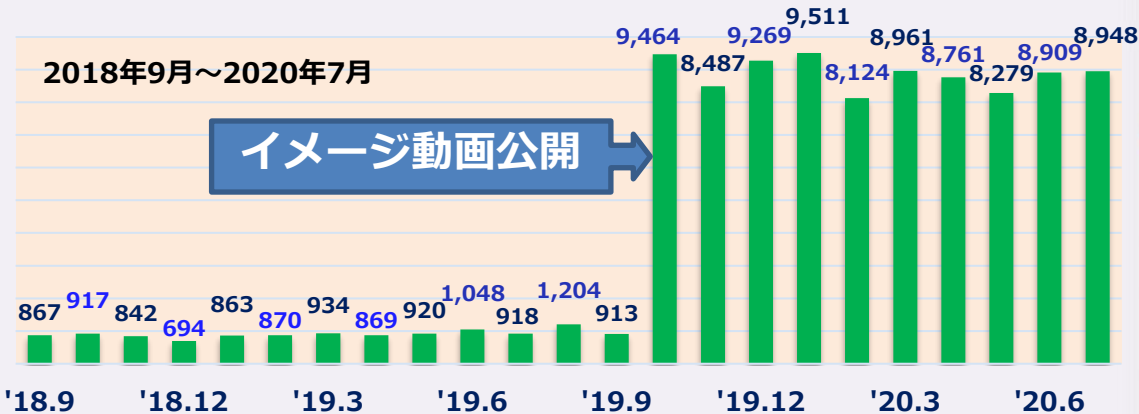


▶イメージキャラクター起用による効果

▶ホームページアクセス数

2018年9月～2020年7月

イメージ動画公開



当社グループイメージキャラクター
仲村トオル

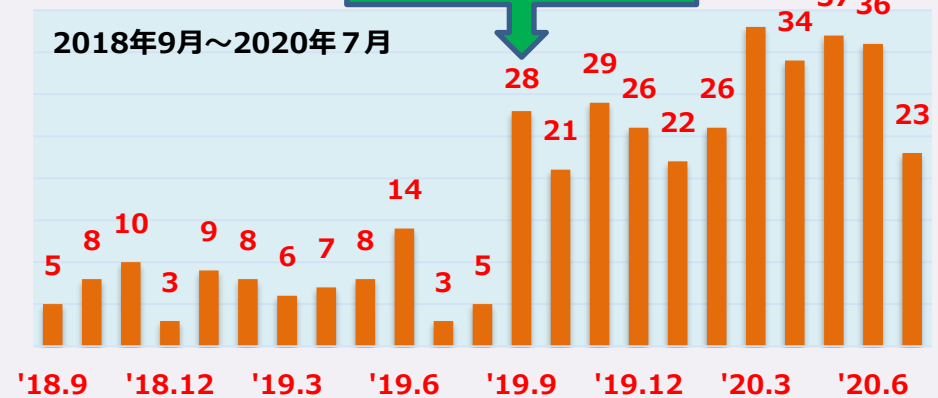
▶求人エントリー数

	2018年	2019年	2020年
エントリー数	822名	1,049名	1,459名
増減率(前年比)	—	27.6%	39.1%

▶(株)エス・ケイ_製品問い合わせ件数

イメージキャラクター起用

2018年9月～2020年7月



	2017年7月期	2018年7月期	2019年7月期	2020年7月期	2021年7月期 (予想)
1株当たり 配当金	10.0円 (普通配当 10.0円)	13.0円 (普通配当 11.0円) (記念配当 2.0円)	12.0円 (普通配当 12.0円)	13.0円 (普通配当 13.0円)	14.0円 (普通配当 14.0円)
配当 性向	13.0%	22.7%	20.0%	15.1%	18.2%

(注) 当社は2018年2月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。
上記記載の1株当たり配当金は、分割換算後の数値を記載しております。

当社グループが目指すもの

2017年から2020年まで行った大量採用と
できる限りのM&Aは順調に終え、
2020年7月期業績予想を上回ることができました。

- ◆しかし2021年はコロナ禍において重く厳しい足踏みとなります。ただし後退はしません！
- ◆2021年4月以降にM&Aの価格が合ってきたら一気に進めたいと思います。



代表取締役会長兼社長 鈴木裕紀

グローバル情報技術で笑顔を創る
当たり前を突き詰める経営

本資料に記載した内容等は、資料作成時における当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証または約束するものではありません。

また、業績見通し及び将来予想についても、資料作成時点において入手可能な情報に基づいた内容であり、今後の事業領域を取りまく経済状況、市場の動向により、実際の業績とは異なる場合があります。

投資を行う際には、ご自身の判断において行っていただきますよう、お願いいたします。

【I Rに関するお問い合わせ先】
株式会社SYSホールディングス
I R担当
T E L : 052-937-0209
E-mail : newinfo@syshd.co.jp



YS

Global IT
For
Your
Smile

グローバル情報技術で笑顔を創る
株式会社 **SYSホールディングス**

銘柄コード：3988